

اے سال کو جب دسمبر 2025



WRAPPED  
**2025**

سے حدود  
ماوراء بینکاری

رواہتی بینکاری سے  
اسلامی بینکاری  
کی جانب منتقلی ذوالفقار لیبری  
مضمون:

# عرضِ مدیر

اس شمارے میں ہم دسمبر کے اُن لمحات پر غور کر رہے ہیں جو ہمارے لیے خاص اہمیت کے حامل رہے ہیں۔ اس مہینے میں ہم نے لوگوں کو توجہ کا مرکز بنایا، اور ان کے لیے عملی مالی مشورے، ہمارے ساتھیوں کے خیالات، اور رجب کے مقدس مہینے کے تناظر میں با مقصد شرعی بصیرتیں شامل کی ہیں۔

اس شمارے کی خاص بات محض واقعات یا ہمارے حاصل کردہ سنگی میل ہی نہیں، بلکہ ان کے پس پرده موجود آوازیں بھی ہیں۔ یہاں پیش کیے گئے خیالات نیز سیکھنے اور پیتر بنانے کی نیت یہ سب مل کر اس ثقافت کی عکاسی کرتی ہیں جسے ہم یہنک اسلامی میں مسلسل پروان چڑھا رہے ہیں۔

اس سفر کا حصہ بننے اور نمایاں و غیر نمایاں دونوں طریقوں سے اپنا کردار ادا کرنے پر آپ کا شکریہ۔

اس سال کے پُرسکون اختتام اور آتے والے سال کے لیے واضح رینمائی کی نیک تمناؤں کے ساتھ۔

آمنہ اطہر  
اسسنسنٹ برانڈ منیجر،  
مارکیٹنگ



01 بینک اسلامی میں گزرے سال کی جھلکیاں  
دو صفحات پر مشتمل ہماری عظیم کامیابیوں  
اور اہم سنگ میل کا جائزہ

01

02 معمارخواتین  
وومن انٹرپرینورشپ کے موقع پر خواتین کے  
زیرِ قیادت کاروباری منصوبوں کو اجاگر کرنا

02

03 سرحدوں سے ماورا بینکاری  
ڈپٹی چیف ایگزیکٹو آفیسر، عمران ایچ شیخ کی  
فرانس میں تعینات پاکستان کے سفیر سے ملاقات

03

04 شراکت داریوں کو مضبوط بنانا  
اسٹریچ کروابط کے ذریعے ریاض میں مقیم  
پاکستانیوں کے ساتھ تعلقات کو مزید مستحکم کرنا

04

05 اسلامی بینکاری کی جانب منتقلی  
ذوالفقار لہری کی خصوصی تحریر: روایتی  
بینکاری سے اسلامی بینکاری کی جانب سفر

05

07 رجب ری سیٹ  
شرعی مضمون:  
قدس مہینے کے لیے سادہ مالی تطبییر

06



09

زری امور  
بینک اسلامی فیملی کی جانب سے  
ذاتی مالیات کے لیے ٹپ آف دی منٹھ

07

10

ون لائن چیلنچ  
کس بچے کو ایک جملے میں  
اسلامی بینکاری سمجھانا

08

11

نیا سال ، چھوٹا سا چیلنچ  
ایک چھوٹا عزم + ایک چیز جو میں 2026ء  
میں سیکھنا چاہتا / چاہتی ہوں

09

13

490 سے زائد برانچیں  
بس ایک کلک کی دوری پر

10

14

قیادت کا طرز فکر  
بینک بھر میں سربراہان سے بات چیت

11



# ایک بامقصد سال

آئین انسانیت کو سُود سے بچائیں:  
اس سال ہمارے کام کی سمت  
متعین کرنے والا مقصد



ایک ایم سنگ میں:  
(Attitude Tower) ایئریوڈ ٹاور کا حصول



پاکستان کے پہلے اسلامی  
ڈیجیٹل بینکاری تجربے کا آغاز: aik 0,000  
کی نئی ایپ پر منتقلی  
کی فناں - نو ماہ میں  
آٹو فناں - نو ماہ میں  
13 ارب روپے کی حد سے تجاوز

پاکستان کے پہلے اسلامی  
ڈیجیٹل بینکاری تجربے کا آغاز:



## اسلامی بینکاری کے مستقبل کی تعمیر

### تاڑ جس نے اپنا لوہا منوالا

مشن اور مارکیٹنگ کی کاؤشوں کے اعتراف میں ہمیں 8 عالمی اعزازات سے نوازا گیا

بینک اسلامی ان پلکڈ کا آغاز، جس میں ایوارڈ یافتہ  
کارناموں کے پس پردہ ہمیوں سے بات چیت کی گئی



سمراں نہ شپ پروگرام کا انعقاد،  
مستقبل کے ہونہاں لیں کا خیر مقدم

برابری پر بینکاری کے  
ضمن میں اسٹیٹ بینک  
آف پاکستان کی جانب سے  
پہلی پوزیشن حاصل کی

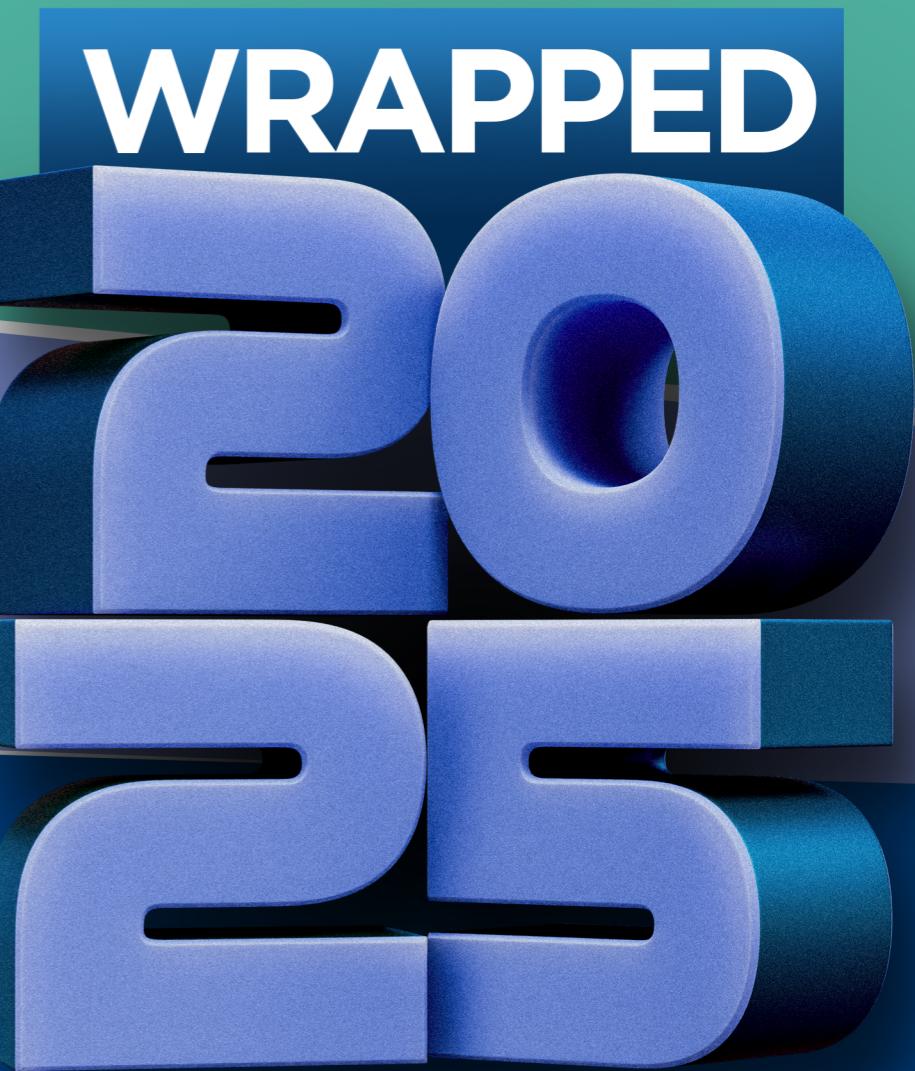
عمل شمولیت:  
ایک مقامی چرچ کا دورہ



PWDs Inclusion Awards  
(خصوصی صلاحیتوں کے حامل  
افراد کے شمولیت ایوارڈز)  
میں چار زمروں میں اعزازات حاصل کیے



## بُماری اجتماعی ترقی



## مساوات کا عملی مظاہرہ



# وومن انسپرینورشپ

اسیٹ بینک آف پاکستان کے زیر اہتمام منعقدہ پاکستان وومن انسپرینورشپ ٹھہ کی تقریب میں ہم نے خواتین کے زیر قیادت تین متأثرکن کاروباری منصوبے – پاؤ پینٹری، دیسی کیئر اور سول کافی – پیش کیے۔



تقریب کے دوران اسیٹ بینک آف پاکستان کے گورنر اور بینک اسلامی کے صدر و چیف ایگزیکٹو آفیسر نے اسٹالز کا دورہ کیا اور ہماری ٹیم اور کاروباری خواتین سے ملاقات و تبادلہ خیال کیا۔ اس گفتگو نے ان کاروباروں کے پیچھے موجود جذبے، استقامت اور لگن کو اجاگر کیا اور واضح کیا کہ بینک اسلامی کے شریعت سے ہم آنگ مال سولیوشنز کس طرح ان کی ترقی اور کاروباری سفر میں معاون ثابت ہو رہے ہیں۔

یہ تقریب خواتین کے زیر قیادت کاروباری اداروں کو سرابنے اور پائیدار کاروباری سرکمیوں کے فروغ میں اخلاقی اور شمولیتی بینکاری کے کردار کو تقویت دینے کے لیے ایک بامعنی پلیٹ فارم ثابت ہوئی۔

# سرحدوں سے مَاورا بِينکاری

ڈپٹی چیف ایگزیکٹو آفیسر، عمران ایچ شیخ نے فرانس میں تعینات پاکستان کے سفير سے ملاقات کی، جس میں اسلامی بینکاری کی بڑھتی ہوئی عالمی اہمیت اور اخلاقی، سود (ربا) سے پاک مالی سولیوشنز کی بڑھتی ہوئی طلب پر تبادلہ خیال کیا گیا۔

گفتگو میں اس امر پر توجہ دی گئی کہ اسلامی بینکاری کس طرح مسلم مارکیٹس کے علاوہ عالمی سطح پر، بالخصوص مغربی معاشرتوں میں، پذیرائی حاصل کر رہی ہے جہاں اخلاقی اور اقدار پر مبنی مالی نظام میں دلچسپی مسلسل بڑھ رہی ہے۔ اس موقع پر پاکستان میں اسلامی بینکاری کی ترقی اور یہن الاقوامی سطح پر اس کے بارے میں آگاہی بڑھانے کے حوالے سے بینک اسلامی کے کردار کو بھی اجاگر کیا گیا۔



سفیر صاحبہ نے سود سے پاک بینکاری کو ترقی دینے میں بینک اسلامی کی کاوشوں کو سراپا اور عالمی پلیٹ فارمز پر ان اصولوں کو فروغ دینے کی اہمیت کو تسلیم کیا۔

یہ ملاقات پاکستان کے اسلامی بینکاری کے سفر کو دنیا بھر میں اجاگر کرنے، اور سرحدوں سے ماورا ہو کر اخلاقی مالیات کے مکالمے کو مستحکم بنانے کے بینک اسلامی کے مسلسل عزم کی عکاسی کرتی ہے۔

# بینک اسلامی نے ریاض میں اسٹریٹیجک مکالمے کے ذریعے سعودی-پاکستان تعلقات کو تقویت دی

بینک اسلامی نے ریاض میں پاکستان کے سفیر کے اعزاز میں استقبالیہ عشائیے کا اہتمام کیا۔ اس تقریب میں سعودی سول سوسائٹی کے معزز اراکین اور پاکستانی تارکین وطن نے شرکت کی جس سے ان کے مابین پُر معنی گفتگو اور روابط کو فروغ ملا۔

اس تقریب کے موقع پر سفیر صاحب نے پاکستان اور سعودی عرب کے دیرینہ تعلقات پر تبادلہ خیال کیا اور مشترکہ اقدار، بہمی اعتماد، اور مضبوط اسٹریٹیجک ہم آئنگ کو اجاگر کیا جو دونوں ممالک کی شراکت داری کو استوار رکھتی ہے۔ اپیوں نے عوامی سطح پر روابط مضبوط کرنے اور پاکستان کی وقار کے ساتھ نمائندگی کرنے پر پاکستانی کمیونٹی کے کردار کو بھی سراپا۔

اس موقع پر عمران ایچ شیخ نے شرکا کا شکریہ ادا کرتے ہوئے فرمایا :

"سلطنت کا وزن 2030ء خادم حرمین شریفین، شاہ سلمان بن عبدالعزیز آل سعود، اور ان کے شاہی ولی عہد و وزیر اعظم، شہزادہ محمد بن سلمان بن عبدالعزیز آل سعود کی دور اندیش قیادت کی عکاسی کرتا ہے، اور دیگر ممالک کے لیے ایک معیار قائم کرتا ہے۔"

انہیوں نے مزید کہا کہ "اسلامی بینکاری کے دنیا بھر میں فروغ اور عالمی برادریوں کو بامعنی، شریعت سے ہم آئنگ قدر فراہم کرنے کے لیے بینک اسلامی پُر عزم ہے۔"

نشست کے اختتام پر شرکا نے سعودی عرب اور پاکستان کے مابین تعلقات کو مزید مضبوط بنانے اور اشتراک و تعاون کے نئے اور عمیق موقع پیدا کرنے کی ضرورت پر زور دیا۔

اس عشائیے نے مکالمے کے ذریعے فاصلے سمجھنے اور پاکستان کی ترقی میں سرحدوں سے ماروا معاونت فراہم کرنے والی کمیونٹیز کے ساتھ منسلک رہنے کے بینک اسلامی کے عزم کی عکاسی کی۔



# روایتی بینکاری

# اسلامی بینکاری



ذوالفقار ہری

گروپ ہیڈ

کنیوور اینڈ چینل سیلز

میں نے اپنے کیریئر کا آغاز روایتی بینکاری سے کیا تھا۔ جس نے مجھے اسٹرکچر، وسعت، نظم و ضبط، اور طریقہ کار کے لیے کہے احترام کے حوالے سے ایک مضبوط بنیاد فراہم کی۔ میں نے سیکھا کہ بڑے ادارے کس طرح سوچتے ہیں، فیصلے کس توازن اور غور و فکر کے ساتھ کیے جاتے ہیں، اور ذمہ داری کس طرح پیچیدہ نظاموں میں ایک سطح سے دوسرا سطح تک منتقل ہوتی ہے۔ وہ اسباق آج بھی میرے کام کرنے کے انداز کو تشكیل دیتے ہیں۔ اس لیے جب لوگ مجھ سے پوچھتے ہیں کہ میں اسلامی بینکاری کی طرف کیوں منتقل ہوا، تو میرا جواب سادہ ہوتا ہے۔ یہ کسی چیز کو پیچھے چھوڑنے کا فیصلہ نہیں تھا، بلکہ ایک ایسی قدر کو شامل کرنے کا انتخاب تھا جو مجھے درست محسوس ہوئی۔

## ایک چھوٹا سا لمحہ، جو میرے ذہن پر نقش ہو گیا

کچھ سال قبل، میں قیادت کی ایک بحث میں موجود تھا جیہاں ایک نئی پروڈکٹ کا جائزہ لیا جا رہا تھا۔ مضبوط ٹیم، ذہن افراد، اور مکمل تیاری کے ساتھ پیش کردہ سلائیڈز۔

اختتام پر میں نے ایک سادہ سا سوال کیا:

اگر آپ کو اس پروڈکٹ کے بارے میں اپنے والدین کو سمجھانا ہو، وہ بھی بینکاری اصطلاحات کی بغیر، تو آپ اسے کیسے سمجھائیں گے؟

ایک لمحے کو سکوت چھا گیا۔ پھر بلکہ سی ہنسی۔ اور پھر مکمل سکوت۔

اس خاموشی نے مجھے اس سے کہیں زیادہ سکھا دیا جو میں اس پروپوزل سے سیکھ سکتا تھا۔

## عقیدے کے علاوہ کس شے نے مجھے اس طرف مائل کیا

اسلامی بینکاری کی طرف میرا رجحان کس نظریاتی بحث کا نتیجہ نہیں تھا۔ بلکہ یہ نظم و ضبط اور نیت کی کشش تھی۔ اسلامی بینکاری آپ کو غور و فکر پر ابھارتی ہے۔ آپ کے لیے لین دین کی بنیاد کو سمجھنا ضروری ہوتا ہے۔ ملکیت،

خطرے اور ذمہ داری کو واضح طور پر سمجھنا ہوتا ہے۔ آپ حقیقی معاشی سرگرمی سے قریب رہتے ہیں، خواہ وہ کوئی گھر کی خریداری ہو، کوئی کاروبار، یا تجارت کا کوئی سلسلہ (cycle)۔

یہ سوچ کے انداز کو بالکل تبدیل کر دیتا ہے۔ گفتگو زیادہ مربوط ہو جاتی ہے، داخلی مباحثہ زیادہ سنجیدہ اور بامعنی ہو جاتے ہیں، اور پروڈکٹ کے ڈیزائن کا معیار خاموشی سے مگر نمایاں طور پر بلند ہو جاتا ہے۔

میں اس بات کو بھی ستائش کی نگاہ سے دیکھتا ہوں کہ اسلامی ینکاری اخلاقیات کو عمل سے الگ نہیں کرتی۔ یہاں صرف یہ سوال نہیں ہوتا کہ کوئی شے مالی طور پر کارآمد ہے یا نہیں، بلکہ یہ بھی دیکھا جاتا ہے کہ کیا وہ قابل فہم، شفاف، اور پائیدار ہے۔ ایک رینما کے طور پر، یہ پہلو میرے لیے غیر معمولی اہمیت کا حامل ہے۔

### صارف کے ساتھ تجربے کا ایک لمحہ، جس نے اس یقین کو مضبوط کیا

ایک مرتبہ میں کسی صارف کے ساتھ یہیں تھا جو فناسنگ کے مختلف آپشنز کا موازنہ کر رہا تھا۔ جب ہم نے ساخت پر تفصیل سے بات کی، تو اس نے ہمیات سادہ بات کہیں:

"مجھے یہ اس لیے پسند ہے کیونکہ میں سمجھ سکتا ہوں کہ بینک کیا کر رہا ہے اور میری ذمہ داری کیا ہے۔"

نہ کوئی طویل وضاحت، نہ کوئی قائل کرنے کی کوشش۔ بس فہم۔

اس لمحے نے جیسے مجھے ایک خیال سے روشناس کیا۔۔۔

اعتماد چالاک پیغام رسانی سے جنم نہیں لیتا، اعتماد اس وقت پیدا ہوتا ہے جب باتیں بامعنی ہوں اور سمجھ میں آئیں۔

### ایک عملی فرق جو میں نے محسوس کیا

ایک بات جو میں نے ابتداء میں محسوس کر لی وہ یہ تھی کہ کمرے میں کیسے بات چیت کا انداز بدل جاتا ہے۔ روایت ینکاری میں بات اکثر قیمت سے شروع ہوتی ہے، جبکہ اسلامی ینکاری میں بات چیت کا آغاز زیادہ تر اسٹرکچر سے ہوتا ہے۔ اثنائے کیا ہے۔ لین دین کی نوعیت کیا ہے۔ اور قدر (Value) کس طرح منتقل ہوتی ہے۔

یہ تبدیلی برتواؤ کو بھی بدل دیتی ہے۔ یہ شارٹ کتس کو کم کرتی ہے، اور ایسی ثقافت کو جنم دیتی ہے جیہاں "کیا یہ معقول ہے؟" کا سوال اتنا بی اہم ہوتا ہے جتنا کہ "کیا یہ کارگر ہوگا؟"

ایک چھوٹا سا اعتراض بھی کرنا چاہوں گا: اسلامی ینکاری نے مجھے مینکری میں تھوڑا ناپسندیدہ بنادیا ہے۔ اگر کسی پروڈکٹ کو قابل قبول ثابت کرنے کے لیے پانچ وضاحتی نوں سرکار ہوں، تو میں عموماً یہ سوال اٹھاتا ہوں کہ کیا وضاحت کے بجائے خود پروڈکٹ کو تھیک کرنے کی ضرورت تو نہیں ہے۔ اس رویے کی وجہ سے میں ہر ایک کے لیے پسندیدہ نہیں سمجھا جاتا۔ تاہم اس کی وجہ سے نتائج ضروری تر ہو گئے ہیں۔

### آج میں خود کو کس مقام پر دیکھتا ہوں

اسلامی ینکاری کی جانب اس منتقلی نے میرے کام کو آسان نہیں بنایا۔ اگر کچھ تبدیل ہوا ہے تو وہ یہ کہ اس نے میرے لیے کام کو مزید مشقت طلب بنا دیا ہے۔ تاہم یہ میرے لیے زیادہ اطمینان بخش بھی ہے۔ روایتی ینکاری نے مجھے جو کچھ سکھایا، میں آج بھی اس کی قدر کرتا ہوں۔ اس نے میری قوت فیصلہ اور معیارات کو تشكیل دیا۔ اسلامی ینکاری نے اس میں ایک نئی جیت کا اضافہ کیا۔ وہ جیت جو ہم سے مطالبہ کرتی ہے کہ ہم جو کچھ تخلیق کریں، اس میں شفافیت، باریک یعنی اور دیانتداری شامل ہو۔

میرے لیے اس توازن کی اہمیت ہے۔ اور اسی لیے یہ تبدیلی مجھے فطری محسوس ہوئی۔

# رجب کی تجدید (رجب سیٹ)

مستنیر حسین و سیم  
شریعہ کمپلائنس

رجب اُن چار حرمت والے مہینوں میں سے ایک ہے جن کا ذکر قرآن کریم میں کیا گیا ہے۔ یہ ایسا مہینہ ہے جو ہمیں تھوڑا ٹھہرنا، غور و فکر کرنے، اور ہمارے افعال و معاملاتِ زندگی میں مزید محاط ہونے کی دعوت دیتا ہے۔

یہت سے لوگ رجب کو ”اللہ کا مہینہ“ کہتے ہیں، تاہم یہ جاننا اہم ہے کہ ان الفاظ پر مشتمل یہ مشہور روایت معتبر نہیں ہے۔ یہ حال، رجب یقیناً ایک حرمت والا مہینہ ہے اور ذاتی تجدید و اصلاح کے لیے ہیات با معنی وقت ہے۔

یہ تجدید صرف روحانی نہیں ہوتی۔ یہ مالی بھی ہو سکتی ہے، کیونکہ مالی فیصلے دل، گھر اور اُس سکون کو متأثر کرتے ہیں جو ہماری عبادات میں بھی ہمارے بمراہ ہوتا ہے۔ اسے اپنے والٹ اور اپنی نیتوں کے لیے ماہِ رجب کے دوران ایک سادہ تطبییر سمجھ لیں۔

یہی وہ مقام ہے جیہاں یہنکاری ایک ذاتی معاملہ بن جاتی ہے۔ ایک معابدہ، ادائیگی کا منصوبہ، قرض سے ملتا جلتا کوئی انتظام، یا حتیٰ کہ معمولی سا ادھار بھی یا تو، ذہنی دباؤ کم کر سکتا ہے یا اسے بڑھا سکتا ہے۔ رجب ایسی راہ کی انتخاب کا مہینہ ہے جو آپ کی زندگی میں شفافیت لاتی ہے۔

## رجب ری سیٹ کا تصور

کامیابی و ترقی کی دعا کرنے سے پہلے، ہم ان چیزوں کو درست کرنے کی کوشش کرتے ہیں جو پہلے ہی ہمارے اختیار میں ہیں۔ مزید منصوبہ بندی سے قبل، ہم اپنے معمولاتِ زندگی کا جائزہ لیتے ہیں اور ان کی اصلاح کرتے ہیں۔ رجب تین یہیں لوؤں کو جانچنے کا ایک بہترین وقت ہے:

میں کن مددات میں بغیر سوچے  
سمجھے خرچ کر رہا / رہی ہوں

3

میں کن ذمہ داریوں  
کا پابند ہوں

2

میں کس شے  
کا مقروظ ہوں

1

## رجب کے مالی ری سیٹ میں 5 کرنے والے کام

1 اپنے روپے کے لیے ایک واضح ارادہ بنائیں

2 پہلے چھوٹے قرضے ادا کرنے کی کوشش کریں

3 اپنی جاری مالی ذمہ داریوں کا جائزہ لیں

4 ہنگامی حالات کے لیے کچھ پیسے ایک طرف انہا کر رکھ دیں

5 جب مالی معاونت درکار ہو تو ربا سے پاک (Riba-free) متبادل اختیار کریں

## اپنے ری سیٹ کو درست رکھنے کے لیے 5 کام جو ہرگز نہ کریں

1 بغیر کس حقیقی وجہ کے ادائیگیوں میں تاخیر

2 طرزِ زندگی (Lifestyle) کے لیے قرض لینا

3 کس ایسے معابدے پر دستخط کرنا جسے آپ پوری طرح نہ سمجھتے ہوں

4 اخراجات میں بونے والے چھوٹے موٹے اضافے کو نظر انداز کرنا

5 مال و دولت اور ایمان کو الگ خانوں میں رکھنا

## سادہ حاصلِ کلام

رجب ہمارے لیے لازمی امور کی طرف پلٹنے کی یاد دہانی ہے : ایک پاکیزہ دل ، ایک منظم معمول ، اور پاکیزہ تر مالی عادات۔ جب ہم اپنے مالی فیصلوں کی خلوص کے ساتھ تجدید کرتے ہیں تو یہ ہماری عبادت کو سہارا دیتی ہے ، ہمارے تعلقات کو بیتربناتی ہے ، اور ہماری روزمرہ زندگی میں زیادہ سکون اور اطمینان لے آتی ہے۔

# ذاتی مالیات کی ٹپ آف دی منٹ



**ایک حلل عادت جو واقعی زندگی کو آسان بنادیتی ہے**

اس ماہ ہم نے اپنے ساتھیوں سے ایک سادہ سوال پوچھا : "ایک حلل مالی عادت بتائیں جو آپ کی زندگی پر اثر انداز بوئی ہو۔" یہاں کچھ جوابات ہیں جو حقیقی، عملی اور آسان محسوس بوئیں۔

میں قسطوں پر خریداری سے گریز کرتی ہوں  
جب تک کہ یہ ناگزیر نہ ہو جائے۔

02

اگر میں اسے آسانی افروز نہیں کر سکتی، تو میں انتظار کرتی ہوں۔ یہ مجھے ذہنی دباؤ سے بچاتا ہے اور مابینہ بجٹ کو منظم رکھتا ہے۔  
بس مہناز اسینٹر آفیسرویلٹھ مینجمنٹ - پروڈکٹس ڈیپارٹمنٹ

میں سب سے پہلے خود  
کو ادائیگی کرتی ہوں۔

01

کسی بھی چیز پر خرچ کرنے سے پہلے میں کچھ رقم بطور بچت ایک طرف رکھ دیتی ہوں۔ چاہے یہ رقم یہت کم ہی کیوں نہ ہو، یہ مجھے مستقل مزاجی برقرار کرنے میں مدد دیتی ہے۔  
فاطمہ رشید | جی آر سی اینالسٹ

میں بنگامی ضروریات کے لیے پہر صورت  
کچھ رقم مختص کر کے رکھتی ہوں۔

04

میں برمah غیر متوقع ضروریات کے لیے کچھ رقم الگ رکھتی ہوں۔ اس نے مجھے کئی بار قرض لینے سے بچایا ہے۔  
سیدہ ثانیہ زیرہ موسوی | جی ٹی او - پروڈکٹس

میں ہفتہ وار خرچ کی ایک سادہ حد مقرر کر لیتی ہوں۔

03

میں کھانے، فیول، اور چھوٹی موٹی خریداریوں کے لیے بربتے ایک رقم طے کر لیتی ہوں۔ جب ہفتہ ختم ہوتا ہے، تو اس بجٹ سے مزید خرچ نہیں کرتی۔  
اقرا اکرم | جی ٹی او - پروڈکٹس

میں خریداری سے پہلے ایک منٹ  
کے لیے غور کرتا ہوں۔

06

میں خود سے پوچھتا ہوں، کیا مجھے واقعی اس چیز کی ضرورت ہے یا یہ محض لمحاتی خواہش ہے؟ یہی ایک سوال میرے فوری اور بلاوجہ خرچ کو یہت کم کر دیتا ہے۔  
عاقب زیری | دیجیٹل لیڈ

میں اپنے قرضوں کو لکھ لیتی ہوں اور  
انہیں ترتیب وار ادا کرتی ہوں۔

05

میں بچیز کی فیبرست بناتی ہوں، حتیٰ کہ چھوٹے چھوٹے قرضوں کی بھی، اور پھر انہیں ایک ایک کر کے ادا کرنا شروع کر دیتی ہوں۔ اس سے حقیقی ذہنی سکون حاصل ہوتا ہے۔  
کائنات زیرہ آفیسرویلٹھ مینجمنٹ - پروڈکٹس ڈیپارٹمنٹ

میں اپنی بینکاری کو شفاف  
اور منظم رکھتا ہوں۔

08

میں نے غیر ضروری سب سکریشنز اور خود کار کو تیوں کو بند کر دیا ہے۔ ساتھ ہی، میں بربتے اپنے اکاؤنٹ کا جائزہ لیتا ہوں تاکہ خبردار رہ سکوں۔  
امجد علی میمنا | پروڈکٹ منیجر، دیجیٹل بینکنگ گروپ

میں باقاعدگی سے خیرات دیتی ہوں،  
چاہے وہ یہت کم ہی کیوں نہ ہو۔

07

میں برمah بطور صدقہ تھوڑی سی رقم الگ رکھتی ہوں۔ یہ میرے دل کو نرم رکھتا ہے اور میرے اخراجات کو زیادہ ذمہ دار بناتا ہے۔  
فاطمہ شہزاد اجی ٹی او - پروڈکٹس

# ایک جملے کا چیلنج

کس بچے کو اسلامی بینکاری کے بارے میں ایک جملے میں سمجھائیں

اس مہ کا چیلنج سادہ اور دلچسپ ہے:  
ہم نے اپنے ملازمین سے پوچھا:

اسلامی بینکاری کو ایک جملے میں ایسے بیان کریں  
جیسے آپ کس بچے کو سمجھا رہے ہوں۔

ہم لوگوں کی مدد کرتے  
بیس تاکہ وہ شرعی طور  
پر جائز مصنوعات میں  
سے اپنی ضرورت کی  
الٹیا بغیر سود ادا کیے  
خرید سکیں۔

**ارتضی**  
اسسٹنٹ منیجر،  
گورننس اینڈ کنٹرول

یہ وہ بینکاری ہے جس میں  
الله کے احکامات پر عمل  
کیا جاتا ہے، تاکہ پیسہ  
پاک اور ایمان دارانہ رہے۔

**انیتا**  
منیجر،  
سسٹم اینڈ پروسیجرز،  
گورننس اینڈ کنٹرول

اسلامی بینکاری کا  
مطلوب ہے ہم دیانت داری  
کے ساتھ پیسے کھاتے  
اور خرچ کرتے ہیں، بغیر  
کسی سود کے۔

**محمد**  
سینٹر آفیسر،  
گورننس اینڈ کنٹرول

اسلامی بینکاری کا مطلب  
ہے کہ پیسے کو حلال  
اور منصفانہ طریقے سے  
استعمال کرنا۔

**جاوید شاہ**  
آفیسر، گورننس اینڈ کنٹرول

اسلامی بینکاری کا مطلب  
ہے کہ پیسے کے ساتھ ایسا  
کاروبار کرنا جو ہر ایک کے  
لیے منصفانہ ہو۔

**دانیال**  
سینٹر آفیسر  
گورننس اینڈ کنٹرول

یہ وہ بینکاری ہے جس  
میں ہم حلال طریقے  
سے منافع دیتے ہیں اور  
سود سے بچتے ہیں۔

**آفرین**  
اسسٹنٹ منیجر  
گورننس اینڈ کنٹرول

اسلامی بینکاری سود  
پر مبنی بینکاری کا حلال  
متبدل ہے۔

**فیصل منصور خان**  
بیڈ، گورننس اینڈ کنٹرول

یہ وہ بینکاری ہے جو مالی  
معاملات کو پاک، سادہ  
اور حلال رکھتی ہے۔

**خالد علی**  
برانچ منیجر  
لائسنسنگ اینڈ پاور آف الارنی  
گورننس اینڈ کنٹرول

اسلامی بینکاری کا مطلب  
ہے کہ کمایا ہوا پیسہ  
انصف اور محنت کا ہو اور  
سود پر مبنی نہ ہو۔

**فرزانہ نصار**  
اسسٹنٹ منیجر  
گورننس اینڈ کنٹرول

# نیا سال

## ایک چھوٹا سا چیلنج

ایک چھوٹا سا ارادہ +  
ایک چیز جو میں سیکھنا چاہتا/چاہتی ہوں

ئے سال کے اہداف سننے میں اچھے لگتے ہیں ... اس وقت تک جب کسی پریلے مصروف ہفتے سے واسطہ نہ پڑ جائے۔ لہذا اس بار، ہم اسے سادہ اور حقیقت پسندانہ رکھ رہے ہیں۔

ہم نے بینک اسلامی کے خاندان سے درج ذیل سوال پوچھے:

2026ء کے لیے ایک حقیقت پسندانہ مقصد  
ایک چیز جو وہ واقعی اس سال سیکھنا چاہتا/چاہتی ہیں  
یہ کچھ جوابات ہیں جنہیں پڑھ کر کبھی ہم مسکراۓ، تو کبھی سوچنے پر مجبور ہوئے اور  
کبھی لگا یہ تو ہمارے اپنے بارے میں ہیں۔

ارادہ: میں وقت پر آنا شروع کروں گا، حتیٰ کہ پیر کے دن بھی۔

سیکھ: روزمرہ کام کے لیے ایکسل کا بہتر استعمال کیسے کیا جائے۔

شیخ نعمان  
منیجر- پروڈکٹس اور شریعہ اسٹرکچرز نگ

ارادہ: جب مجھے کوئی بات سمجھ نہ آئے تو میں خاموش رہنے کے بجائے سوال کروں گا۔

سیکھ: میٹنگز میں خود اعتماد انداز میں بات کیسے کی جائے۔

عтик الرحمن  
ایکریکلچر آفیسر (ARO)

ارادہ: میں روزانہ مزید متحرک رہوں گا، چاہے وہ مختصر واک ہی کیوں نہ ہو۔

سیکھ: بڑے اہداف کے لیے اپنی مالی منصوبہ بندی کیسے کی جائے۔

احمد طلحہ  
پروڈکٹ منیجر، اوپن بینکنگ

ارادہ: میں اپنی ڈیسک اور فائلیں منظم رکھوں گا۔

سیکھ: اسلامی بینکاری حقیقی زندگی میں کیسے کام کرتی ہے، سادہ الفاظ میں جانا۔

ادیب اللہ  
اسسٹنٹ منیجر اس اے ڈی-کارپوریٹ

ارادہ: میں چھوٹے موٹے کاموں کو ٹالنا بند کروں گا اور انہیں بروقت مکمل کروں گا۔

سیکھ: اپنا مابانہ بجٹ مناسب طریقے سے کیسے منظم کیا جائے۔

محمد وباچ قریشی  
ریلشن شپ آفیسر ایمپلائی بینکنگ اینڈ کیش مینجمنٹ

ارادہ: میں اپنے لنچ کے وقفے کو درست طریقے سے استعمال کروں گا، اور ای میلز چیک نہیں کروں گا۔

سیکھ: اسلامی بینکاری حقیقی زندگی میں کیسے کام کرتی ہے، سادہ الفاظ میں جانا۔

عبدالواہب  
ریلشن شپ آفیسر ایمپلائی بینکنگ اینڈ کیش مینجمنٹ

ارادہ: میں میسیجز کا بروقت جواب دوں گا، "10 منٹ بعد" نہیں۔

سیکھ: مختصر اور بامعنی ای میلز لکھنا۔

عبدالرحمن جاوید  
سینٹر آفیسر، فناں-سی ایف ایم یو

ارادہ: میں بیت زیادہ ذمہ داریاں لینے سے باز رہوں گا اور نرمی سے "نہیں" کہنا شروع کروں گا۔

سیکھ: بوکھلاہٹ کا شکار ہوئے بغیر وقت کو کیسے منظم کیا جائے۔

عبدالخالق عباس  
ایریا آپریشنز اینڈ کمپلائنس آفیسر

ارادہ : میں اپنا دن واضح to do list کے ساتھ شروع کروں گا۔  
سیکھ : دباؤ کے حالات میں کیسے پرسکون رہا جائے۔

عبدالرحمن جاوید  
سینئر آفیسر - فناں - سی ایف ایم یو

ارادہ : میں سونے سے پہلے سکرولنگ (موبائل پر وقت گزارنا) بند کروں گی۔  
سیکھ : میں اپنی توجہ کیسے یہ ترقی کر سکتی ہوں۔

آفرین کاشف

اسسٹنٹ مینیجر، آف سائیٹ مانیٹرینگ  
کورننس اینڈ کنٹرول آپریشنز ڈیویژن

2026



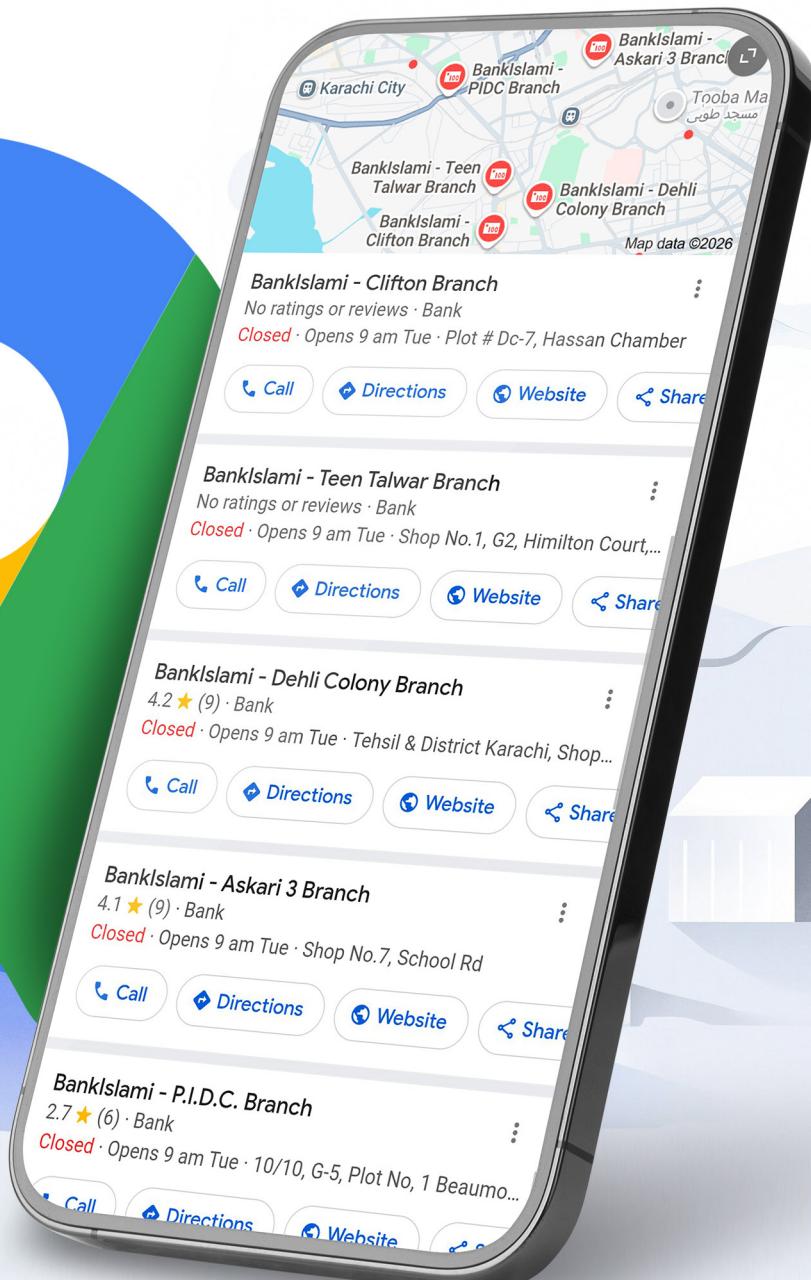
# اپکلک کے فاصلے پر 490 سے زیادہ براںچیں، صرف

اپن قریب ترین بینک اسلامی براںچ تلاش کرنا اب اور بھی آسان ہو گیا ہے۔

ہم نے 490 سے زائد بینک اسلامی کی براںچوں کو کامیابی کے ساتھ گوگل میپس پر اپ دیٹ کر دیا ہے، جس سے صارفین کے لیے براںچ تلاش کرنا، براںچ ورٹ کی منصوبہ بندی کرنا اور بغیر پریشانی کے ہم تک پہنچنا آسان ہو گیا ہے۔ یہ اقدام روزمرہ بینکاری کے تجربات کو یہتر بنانے کی بماری مسلسل کوشش کا حصہ ہے، تاکہ چھوٹی مگر اہم رکاویں دور ہو سکیں۔ درست مقامات کا مطلب ہے کم سے کم غلط موڑ، کم پریشانی، اور خدمات تک تیز تر رہائی۔

اگلا قدم کیا ہے؟

بماں توجہ اب باقی تمام براںچوں کو اپ دیٹ کرنے اور پورے ملک میں 100 فیصد درستگی حاصل کرنے پر مرکوز ہے، تاکہ ہمارے صارفین جیسا ہی ہوں، ان کے لیے بینک اسلامی کو تلاش کرنا ہمیشہ آسان ہو۔ کیونکہ بعض اوقات ترقی کا مطلب مبادیات کو درست کرنا اور ہر ایک کے لیے زندگی کو تھوڑا آسان بنانا ہوتا ہے۔



# سربراں سے بات چیت بینک اسلامی کی آوازیں



1. کام یا قیادت کے بارے میں آپ کا کوئی ایسا نظریہ جس میں گذشتہ چند برسوں کے دوران آپ نے تبدیلی کی ہو ؟
2. روزمرہ کی وہ کون سے چھوٹی سی عادت یا سنت ہے جو آپ کو کام کے دوران پر سکون رکھتی ہے ؟
3. بینک میں حال ہی میں ایسا کون سا لمحہ آیا جب آپ نے سوچا ہو کہ ”ہاں ... یہی وجہ ہے کہ میں یہ کام کرتا / کرتی ہوں ؟“



## کبیر قریشی

گروپ پیڈ  
ُسٹری یوشن اینڈ بنسن بینکنگ

1. ایک عرصے تک میں سمجھتا تھا کہ ایک اچھے لیڈر کے پاس ہر سوال کا جواب ہونا چاہیے۔ لیکن اتنے سال کے تجربے نے مجھے یہ سکھایا کہ قیادت کی اصل طاقت یہ نہیں کہ فوری رد عمل دیا جائے بلکہ سنتے میں ہے۔ جب آپ اپنی ٹیم کو بولنے، تجاویز دینے، اور یہاں تک کہ آپ کو چیلنج کرنے تک کی اجازت دیتے ہیں، تب حقیقی ترقی وجود میں آتی ہے۔ آج میں اپنی ٹیم کی مدد کرنے پر زیادہ توجہ دیتا، بدایات دینے پر نہیں۔

2. ہر صبح، دن کے آغاز سے پہلے، میں پانچ منٹ خاموشی کے ساتھ غور و فکر کرتا ہوں۔ کوئی ای میلز، کوئی میٹنگ نہیں، صرف ایک لمحہ سکون کا، تاکہ میں خود کو یاد دلا سکوں کہ میں یہاں کیوں ہوں اور کس کی خدمت کر رہا ہوں۔ یہ قیمتی وقفہ مجھے مقصد پر مرکوز، صابر، اور حاضر دماغِ رینے میں مدد دیتا ہے، چاہے دن کتنا ہی مصروف کیوں نہ ہو جائے۔

3. حال ہی میں، ایک صارف سے ملاقات ہوئی جس نے بتایا کہ ہماری ٹیم نے کس طرح اس کی مالیات کو رہا سے پاک طریقے سے ازسر نو ترتیب دینے میں مدد کی، جس سے اسے واقعی سکون ملا۔ اس کی آواز میں موجود راحت اور شکرگزاری نے مجھے یاد دلایا کہ ہمارا کام صرف بینکاری نہیں ہے، بلکہ حقیقی اثرِ دلنا ہے۔ ایسے لمحات مجھے ہر روز بینک اسلامی میں کیے جانے والے اپنے کام پر فخر کا احساس دلاتے ہیں۔

1. میں پہلے یہ سمجھتا تھا کہ ایک اچھا لیڈر وہ ہوتا ہے جس کے پاس ہر سوال کا جواب فوراً موجود ہو۔ اب مجھے یہ احساس ہوا ہے کہ اصل بات درست سوالات پوچھنے اور اپنے ارد گرد کے لوگوں کو توجہ سے سنتے میں ہے۔ بعض اوقات یہ تین خیالات بالکل غیر متوقع جگہوں پر سامنے آتے ہیں، اور جب آپ ایسا ماحول بناتے ہیں جہاں برفرد اپنی بات کو اہم محسوس کرے، تو حیران کن نتائج ہوتے ہیں۔ میں نے تو یہ سیکھا ہے کہ قیادت کوئی اکیلا کردار نہیں بلکہ ایک اجتماعی عمل ہے۔

2. ای میلز اور میٹنگ میں مصروف ہونے سے پہلے، میں چند لمحے اپنی نیت۔ دن کے لیے اپنا مقصد طے کرنے میں صرف کرتا ہوں۔ یہ ایک خاموش وقفہ ہوتا ہے جو مجھے یاد دلاتا ہے کہ یہاں ہمارا کام محض کاروبار نہیں، بلکہ خدمت اور مثبت اثر پیدا کرنا ہے۔ یہی مختصہ سا وقفہ (اور ہاں، ایک کپ استرونگ کافی بھی!) مصروف دن میں مجھے متوازن اور مرکوز رکھتا ہے۔

ایک میٹنگ کے دوران کسی نے کہا، ”ہم صرف مصنوعات پیش نہیں کر رہے، ہم ذہنی سکون فراہم کر رہے ہیں۔“ یہ جملہ مجھ پر گہرا اثرِ چھوڑ گیا۔ ہماری ہر مہیم اور برمتصوبہ کس بڑے مقصد کا حصہ ہے: لوگوں کو سود سے بچانا اور انہیں ایسا راستہ اختیار کرنے میں مدد دینا جو ان کے ایمان اور اقدار سے ہم آپنگ ہو۔ جب میں اپنی ٹیموں کے جذبے کو دیکھتا ہوں کہ وہ ہمارے میشن ”Saving humanity from Riba“ پر کس قدر یقین رکھتی ہیں، تو مجھے یاد آتا ہے کہ میں نے بینک اسلامی کا انتخاب کیوں کیا تھا۔ یہ ضمیر کے ساتھ کی جانے والی فناں ہے۔ اور یہی چیز اسے واقعی خاص بناتی ہے۔



## سید صہیب کاظمی

پیڈ آف مارکینگ



شاپان متیع  
پیڈ، لائیٹنگ سیلز فورس

1. پہلے میں یہ سمجھتا تھا کہ ایک اچھا لیڈر وہ ہوتا ہے جو ہر چیز کے لیے واضح نقطہ نظر رکھتا ہو اور جو ٹیم کو مسلسل آگے بڑھاتا رہے۔ لیکن وقت کے ساتھ مجھے یہ احساس ہوا کہ قیادت دراصل لوگوں کو ترقی کے موقع دینے کا نام ہے۔ جب آپ اپنی ٹیم پر اعتماد کرتے ہیں، انہیں فیصلوں میں شامل کرتے ہیں، اور ذمہ داری سنبھالنے کی آزادی دیتے ہیں، تو نتائج کیوں یہتر ہوتے ہیں۔ اس لیے اب میری توجہ ہدایات دینے سے زیادہ سہیولت فراہم کرنے پر مرکوز رہتی ہے۔
2. ہر صبح میں چند منٹ مطالعہ کرتا اور ایک مختصر پودکاسٹ سنتا ہوں۔ یہ سادہ سی عادت دن کا آغاز توجہ اور توازن کے ساتھ کرنے میں مدد دیتی ہے، نئی سوچ اور زاویے فراہم کرتی ہے، اور مجھے یہ یاد دلاتی ہے کہ سیکھنے اور ترقی کا عمل ذاتی اور پیشہ ورانہ دونوں سطحوں پر جاری رہنا چاہیے۔
3. حال ہی میں ایک ریویو ڈسکشن کے دوران میں نے ٹیم کے ایک رکن کو اعتماد کے ساتھ ایک پیچیدہ منصوبہ پیش کرتے دیکھا۔ ایسا منصوبہ جس میں وہ کبھی مشکل محسوس کرتا تھا۔ اس کی پیش رفت دیکھ کر اور یہ جان کر کہ ہماری رینمائی، اعتماد اور فراہم کردہ موقع نے اس ترقی میں کردار ادا کیا ہے، میں نے دل میں سوچا: ”یہی وجہ ہے کہ قیادت اہم ہے۔“ لوگوں کو آگے بڑھتے، کامیاب ہوتے اور اپنی صلاحیتوں کو حقیقت بنتے دیکھنا میرے فرائض منصب کا سب سے اطمینان بخش پہلو ہے۔